

EL CICLO DE LA PLANIFICACIÓN

Quando se escucha la palabra planificación se piensa en asuntos exclusivos de personas que han tenido una preparación profesional. Eso es lo que siempre nos han dicho. Pero en este folleto conoceremos que esto de planificar es de toda persona sin importar su nivel académico. **La planificación es una herramienta** que facilita el trabajo y la gestión de las organizaciones para solucionar sus necesidades y problemas.





Quienes planifican pueden llegar a convertir en realidad sus aspiraciones, y de paso, van fortaleciendo sus organizaciones.

Si observamos con atención en nuestras comunidades descubriremos que nuestros compañeros y compañeras tienen muchas habilidades pero que: son inconstantes, individualista, pleitistas, oportunistas y otras mañas mas; pero que si siguen así pueden ser presa fácil de los politiqueros y de otras organizaciones adversarias.

Es decir que tenemos grandes fallas en acción y en la formación. Por lo tanto se hace necesario y obligatorio formar nuevos liderazgos y conocer mas sobre planificación.

Debemos saber tomar decisiones en nuestra organización para transformar la realidad de nuestras comunidades, municipios y el país.

Cada vez que planificamos debemos de procurar conseguir lo siguiente:

- a. Que nuestra comunidad y las diferentes organizaciones vivan una verdadera toma de conciencia de la realidad para cambiarla.
- b. Que se aprenda a tomar decisiones frente a las diferentes necesidades y problemas, para mostrar que comunidad se tiene a la fuerza y que se sabe lo que se quiere.
- c. Que se aprenda a elaborar planes de trabajo utilizando las capacidades existentes en cada lugar.

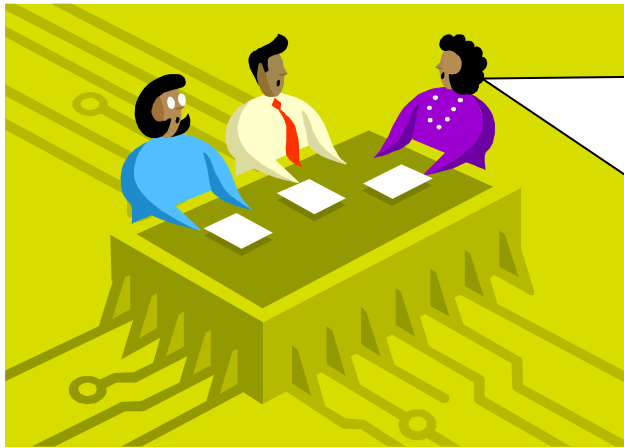


Esta no debe ser una comunidad con unas organizaciones inconcientes.

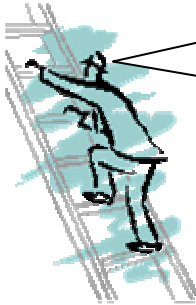
LA PLANIFICACION

Es una actividad tan común en nuestra época que si se pregunta: ¿Quiénes son las y los planificadores?, la respuesta nos llevaría a otra pregunta: ¿Quiénes no hacen planes? Hoy más que nunca una buena parte de la humanidad elabora planes que le sirven para diseñar, proyectarse, experimentarse y coordinar sus acciones.

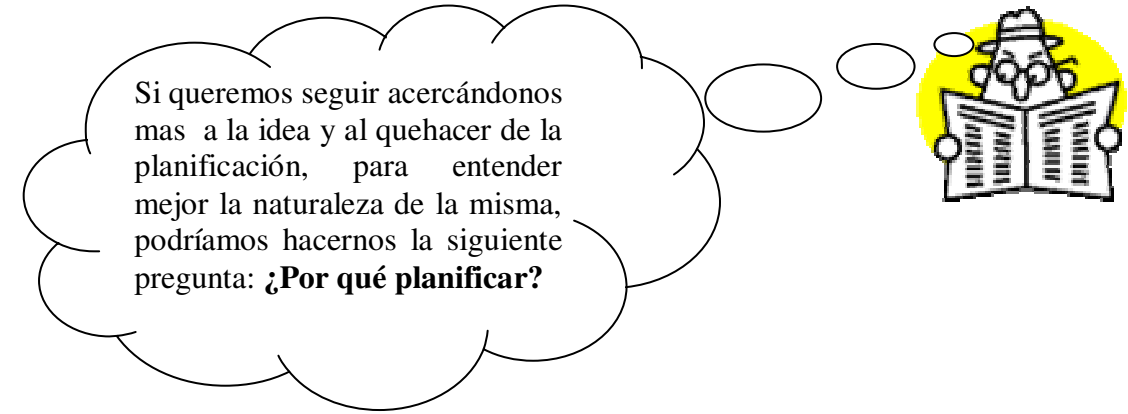
¿QUE HACER DE LA PLANIFICACION?



Cuando se habla de planificación, sin tener ninguna preocupación por utilizar el termino de forma científica, siempre se asocia a la idea de organizar, ordenar, coordinar, prever... si se ahonda algo mas en este concepto, esta claro que la idea central que aparece es: la de fijar cursos de acción con el propósito de alcanzar determinados objetivos.



Se trata de “hacer que ocurran cosas que, de otro modo, no habrían ocurrido” o de “crear alternativas, allí donde antes no había nada”.



Si queremos seguir acercándonos mas a la idea y al quehacer de la planificación, para entender mejor la naturaleza de la misma, podríamos hacernos la siguiente pregunta: **¿Por qué planificar?**

Desde las acciones de la vida cotidiana personal hasta las practicas sociales e institucionales, es facil constatar que permanentemente confrontamos el hecho de que en casi todas las actividades humanas los medios y recursos son escasos y los objetivos y metas a alcanzar son muchos. Para resolver esta situación, que se da casi en todos los campos y dominios del que hacer humano es necesario que realicemos:

- 1. Un análisis y diagnostico de la realidad en la que actuaremos,**
- 2. Poner en marcha un plan tomando decisiones y accionando para obtener los resultados previstos y deseados.**



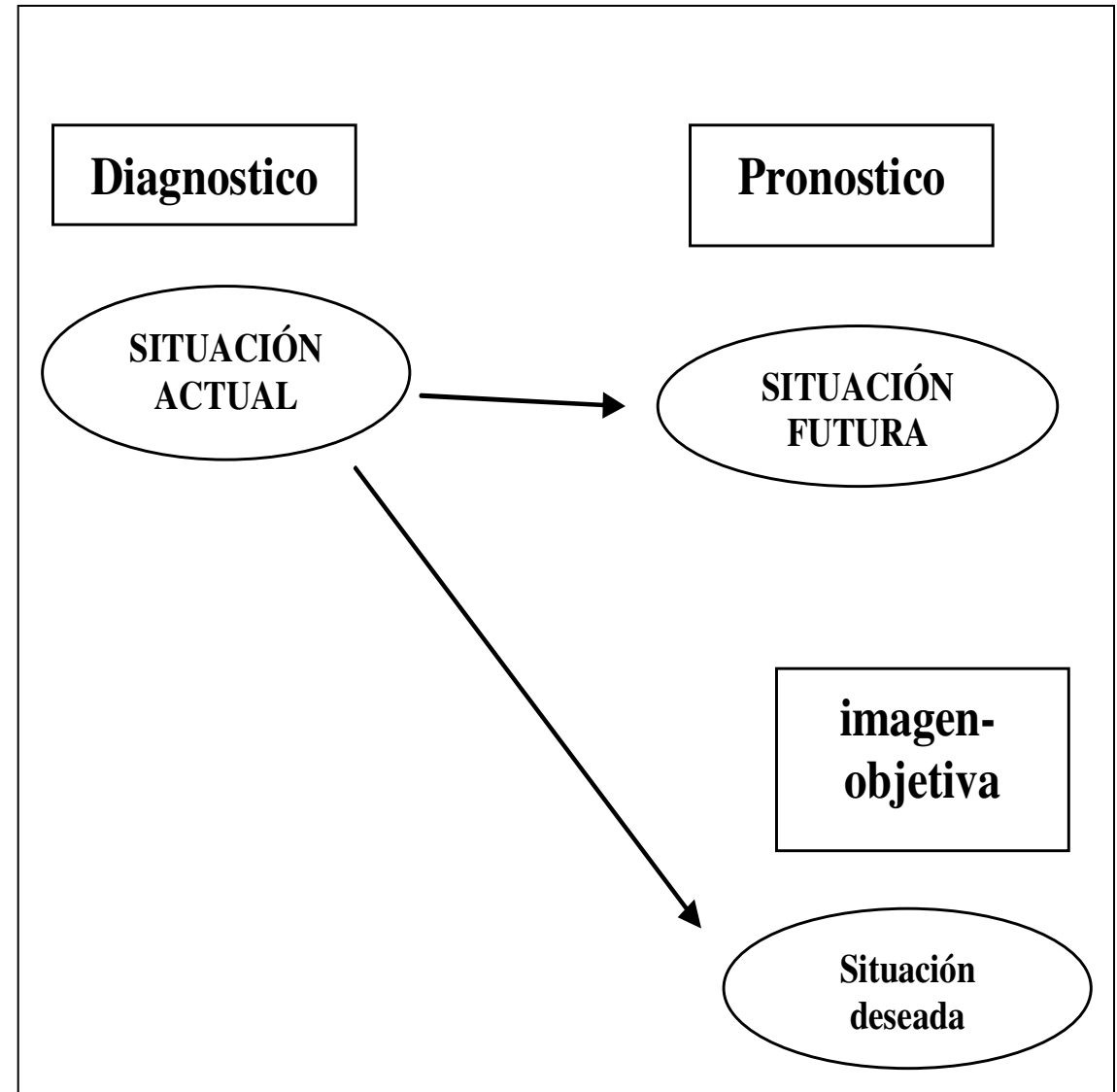
Es bueno agregar que para darle mayor peso científico y técnico al termino planificación, debe haber:

1. Racionalidad
2. Conocimiento de la realidad y
3. Toma de decisiones

Podemos decir entonces, que la planificación da un marco que, como referencia direccional, proporciona un horizonte que orienta y establece un conjunto de acciones y criterios operacionales.

Estos criterios operacionales:

- a. Suponen un conocimiento de la realidad sobre la que se va a actuar, expresada en un diagnostico.
- b. Procura incidir en el curso de ciertos acontecimientos con el fin de que se cambie una “situación inicial” por otra llamada “situación deseada” (a la que se quiere llegar).
- c. Sienta las bases para una toma racional de decisiones (resolución de preferencias alternativas) que se traducen en una serie de actividades que procuran alcanzar determinadas metas y objetivos. Se trata de construir el futuro de “algo” (de una persona, de una organización, de un país, o de una nación entera)



Situación inicial

Es el punto de partida de la planificación.

-situación futura

Es la situación que se alcanzará por evolución “natural” si que se haga alguna intervención con la intención de cambiar la situación.

-situación deseada

Es la situación que pretendemos lograr y para alcanzarla elaboraremos una estrategia.



El análisis histórico de la realidad actual permite también pronosticar la situación futura, o sea imaginarnos como será la situación en nuestro territorio dentro de 5 o 10 años, si no intervenimos conscientemente a tiempo.

Planificar es la acción consciente en donde se utiliza un conjunto de procedimientos mediante los cuales se introduce una mayor racionalidad y organización en un conjunto de actividades y acciones articuladas entre si que previstas anticipadamente tienen el propósito de influir en el curso de determinados acontecimientos con el fin de alcanzar una situación elegida como deseable mediante el uso de medios y recursos limitados.



“Planificar es aplicar la inteligencia para tratar los hechos y las situaciones como son y para encontrar un modo de resolver problemas”.

“Planificar es el proceso de preparar un conjunto de decisiones para la acción futura, dirigidas al logro de objetivos.



CARACTERISTICAS DE LA PLANIFICACION

A. Planificar es un proceso

Es decir que planificar es una acción continua y unitaria que no termina con la formulación de un determinado plan, sino que un reajuste permanente entre medios, actividades y fines y, sobre todo, de caminos y procedimientos a través de los cuales se pretende incidir sobre algunos aspectos de la realidad. Estos ajustes se hacen de acuerdo a una estrategia que tiene en cuenta los **diferentes actores sociales** y factores que surgen, los que actúan e inciden en el mismo **escenario** en que se desarrolla el plan. Por eso es necesario hacer siempre un análisis de la situación en la que se esta accionando.



B. Preparatorio

Previo a la elaboración del plan hay que tomar un conjunto de decisiones que deben ser formuladas por los y las responsables de elaborar dicho plan (dirigentes y técnicos de la organización y liderazgos de la comunidad).

C. Un conjunto



Si bien planificar es una forma de tomar decisiones y formular políticas, su carácter específico es el de tratar un conjunto de decisiones, es decir, con una matriz (cuadro) de series sucesivas e interdependientes de decisiones sistemáticas relacionadas entre si, dentro de una situación dinámica y de relación activa.

D. Decisiones para la acción

La planificación es una actividad con una Intencionalidad eminentemente practica. **Se planifica para la acción** y no para otros objetivos.

Hay gentes que piensan que los planes son libros o folletos bonitos para tenerlos guardados. Esto a lo que nos ha llevado es a que hayan muchos planes guardados y pocos en ejecución. ¿Verdad mamá?



Planificar no es simplemente fabricar planes. Planificar es pensar antes de hacer, durante la acción y después de ella.

PLANIFICAR ES UN PROCESO DE TOMA DE DECISIONES, PLAN ES EL REGISTRO DE LAS DECISIONES

E. Futura

La planificación es siempre una actividad relacionada con el futuro, ya sea que la consideremos como función administrativa o como un conjunto de procedimientos para elaborar planes, programas o proyectos. Este futuro que prevé la planificación esta expresado operativamente en lo que en el lenguaje de la planificación se denomina una "situación objetivo"



F. Dirigido al logro de objetivos

Planificar como ya lo dijimos varias veces es prever, "hacer algo", pero lo que se quiere hacer no puede quedar en algo vago, confuso o difícilmente realizable. "Aquello que se va a hacer, tiene que expresarse con objetivos concretos y bien definidos, traducidos operacionalmente en metas de cara a obtener los resultados previstos. La planificación supone las posibilidades de una relación de causa entre lo decidido (programado), lo realizado (ejecutado) y los resultados obtenidos.

G. Por medios preferibles

Se trata de identificar los medios preferibles con respecto a los recursos disponibles. Desde un punto de vista más estrictamente técnico - operativo, este aspecto de la planificación puede definirse como el arte de establecer para la organización de las relaciones entre medios y objetivos. Al mismo tiempo, se trata de proporcionar normas y pautas para la toma de decisiones coherentes, compatibles e integradas que conduzcan a una acción sistemáticamente organizada y coordinadamente ejecutada.



MÉTODOS PARA PLANIFICAR

Comúnmente existen dos formas de cómo atacar un problema.

1. Trabajar sobre la marcha (improvisar)

Aquí las personas dan respuestas diarias a problemas diarios. Ejemplo: si las fuertes lluvias dañan la carretera de la comunidad hacia el pueblo, la directiva realiza actividades para repararla.

2. Prevenir o anticipar (planificar)

Aquí se hacen preparativos para evitarlo o resolverlo. Ejemplo: la directiva elabora un plan permanente de mantenimiento de la carretera, en donde se busca realizar obras de mantenimiento, cuidado y mitigación para que durante el invierno y verano la carretera permanezca siempre en buenas condiciones. La diferencia de hacer frente a los problemas en las dos formas descritas queda resumida en la palabra PLANEAMIENTO que significa ADELANTARNOS.



Las formas más comunes que las personas y las organizaciones emplean para planificar las conoceremos a continuación

1. Planeamiento por tanteo.

Es el que se basa en la sola experiencia personal por medio de “corazonadas”, en estimaciones aproximaciones o juicios intuitivos. Equivale hacer la obra “casi a ciegas” y “acertando o fallando”

Un ejemplo de lo que acabamos de ver puede ser: El concejo municipal al ver simplemente los problemas de salud en el municipio, planifica realizar un proyecto de letrinas y otro de chorros públicos.



2. Planeamiento imitativo.

Las experiencias propias por si solas son, con frecuencia INADECUADAS.
¿Por qué no se ve lo que otras personas hacen y aprenden de la experiencia ajena?

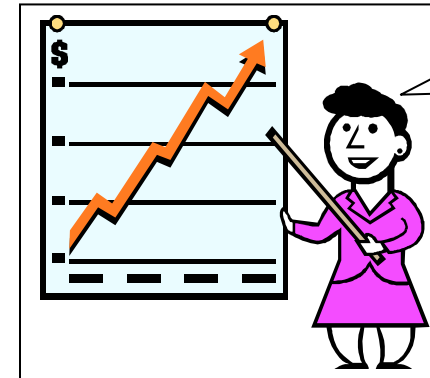
Al usar el planeamiento imitativo, una junta directiva o concejo municipal, visita proyectos similares en otros municipios, entrevista a las personas involucradas en esos proyectos y busca orientación y respuestas a las dudas e interrogantes que se tengan para poder ejecutar mejor sus proyectos



3. Planeamiento científico.

La planificación científica es un sistema lógico de recoger e interpretar hechos, de modo que los planes se basan en experiencias probadas anteriormente.

La falla en común de los dos primeros métodos presentados anteriormente es que se basan tomando en consideración: la intuición, conjeturas, apreciaciones u opiniones y esto no siempre da resultados.



Mientras que en la planificación científica la solución de los problemas lo aportan hechos concretos e información de la

IDEAS BASICAS A IMPLEMENTAR AL MOMENTO DE PLANIFICAR

- 1. Poner en claro que es lo que se quiere hacer**
- 2. Determinar cuanto se quiere hacer y en que orden se hará**
- 3. Concretar que actividades debemos hacer para el logro del plan**
- 4. Determinar los obstáculos que podrían impedir el cumplimiento de lo que se quiere hacer**

5. Pensar en los medios y pasos para eliminar los obstáculos: pensar en todas las formas posibles y elegir la mejor

6. Determinar lo que se necesita en cuanto a personal

7. Determinar lo que se necesita en cuanto a instalaciones, recursos materiales y económicos.

8. Asignar responsabilidades y funciones, elaborar un cuadro para saber quien tiene que hacer que cosa y como lo hara (cronograma de actividades)

9. Establecer un calendario y programación, en el que se establecerá cuando se realizara el trabajo y cuando se utilizaran los recursos.

10. Establecer medidas para determinar avances y resultados logrados.

11. Determinar cual será la acción para obtener los fondos necesarios para lograr ejecutar lo planificado



CODES

Coordinadora de Organizaciones para el Desarrollo Economico y Social de El Salvador

En el siguiente modulo conoceremos la diferencia entre un plan un programa y un proyecto. También sobre la lógica de la formulación y la lógica de la realización. Además estudiaremos cuales son las cualidades que deben tener las y los miembros de la comunidad y la organización que actúan sobre la realidad social a través de la disciplina de la planificación

